РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА
БИЗНИС АКАДЕМИЈА СМИЛЕВСКИ-БАС
Бр. 0401-294/01
10.09 2015 год.
СКОПЈЕ

РЕФЕРАТ

ЗА РЕ-ИЗБОР НА НАСТАВНИЦИ ВО НАСТАВНИ ЗВАЊА ВО ПОСТОЈАН РАБОТЕН ОДНОС НА БИЗНИС АКАДЕМИЈАТА СМИЛЕВСКИ- БАС ЗА НАСТАВНАТА ОБЛАСТ ОПЕРАТИВЕН МЕНАЏМЕНТ

Со одлуката за формирање на Рецензиона комисија за изготвување на реферат и оценка за избор на наставници во наставно звање на Бизнис академијата Смилевски – БАС определени сме за членови на Рецензионата комисија за ре-избор на наставници во постојан работен однос во наставната област Оперативен менаџмент.

Со одлуката бр.0205-238/01-01 од 01.09.2015 од Наставничкиот совет ги добивме и следниве документи: 1) пријави по конкурс, мотивациони писма, CV, дипломи за завршен трет и втор циклус на студии, копии од објавени трудови, сертификати; 2) извод од законот за високото образование во делот што се однесува за избор на наставници и соработници за високите стручни школи и 3) студиската програма од наставната област.

По проучувањето на спomenатите документи, Рецензионата комисија, во состав: ред. проф. д-р Добри Петровски, редовен професор на Педагошкиот факултет во Битола, доц. д-р Иво Кузманов, доцент на Техничкиот факултет во Битола и проф. д-р Цветко Смилевски, професор во пензија на Бизнис академија Смилевски-БАС,Скопје, има чест на Наставничкиот совет да му го поднесе следниов

И З В Е Ш Т А Ј

I. Преглед на пријавените кандидати

На конкурсот за наставници и соработници на БАС објавен во дневниот весник НОВА МАКЕДОНИЈА на ден 03.07.2015 година за ре-избор на наставници во наставната област Оперативен менаџмент се пријавија вкупно 2 (два) кандидати:

1. *Д-р Тони Соклевски*
2. *М-р Благој Грубор*

Подобни за избор во звање се двата кандидати кои претходно ја имаат поминато хабилитационата постапка и во продолжение се прикажани и оценети нивните остварувања:

1. Д-р Тони Соклевски

А) Образовен развој

Тони Соклевски е роден на 31.10.1971 година во Битола во фамилија на просветни работници каде завршува основно и средно техничко образование како најдобар ученик на генерациите од 1985/86 до 1989/90. Во текот на основното и средното образование освоил повеќе први државни, републички и општински награди по сите стручни машински предмети, по хемија, екологија, физика, македонски јазик, како и многубројни награди од атлетиката, ракометот и кошарката.

Дипломирал на Технички факултет во Битола, насока општо машинство како еден од најдобрите студенти, а во 2006 завршил постдипломски студии на Педагошкиот факултет во Битола со просек 10,00 во насоката Менаџмент во образование. Насловот на магистерскиот труд е ***Моделирање на обука на наставниците за нивната менаџерска улога во теоретската настава*** под менторство на проф. д-р Цветко Смилевски и се здоби со звањето магистер по менаџмент во образование. Докторира на Институтот за социолошки и политичко правни истражувања во Скопје во 2014 година на тема ***Заедничките и посебните компетенции на оперативните менаџери во РМ*** под менторство на проф. д-р Мирјана Борота Поповска и се здоби со звањето доктор на менаџмент. Докторски труд е од областа на оперативниот менаџмент и за истиот комисијата за оценка и одбрана во извештајот наведе дека е фундаментално истражување и еден од најтемелните и најапликативните докторски дисертации од оваа област.

Од 2007 година избран е како наставник (предавач) во наставната област Оперативен менаџмент во Високата стручна школа Бизнис Академија Смилевски–БАС, Скопје. Во 2011 година е ре-избран како наставник (виш предавач) по оперативен и проектен менаџмент. Од 2008 до 2013 беше раководител на одделението за дисперзирани студии на БАС во Битола. Од 2013 до 2014 година ја извршуваше функцијата заменик директор на Бизнис академија Смилевски-БАС, Скопје.

Самостојно водел над 20-тина проекти од Светската банка, USAID, Европската агенција за реконструкција и развој, МОН, Холандската влада и Владата на РМ. Консултант е на британската консултанска куќа од Лондон – Центар на британските учители и на консултанската фирма ДЕТРА Центар од Скопје. Од 2005 до 2010 година беше Регионален координатор на Проектот на модернизација од Светската банка и МОН за Битола, Прилеп, Демир Хисар и Крушево. Како проект менаџер и консултант во над 80 основни и средни училишта се здоби со сертифицирани обуки и заедно со училишните тимови ги изработи првите Самоевалуации, Планови за развој на училиштата и Предлог проекти за имплементација на средствата од грантовите. Сертифициран обучувач и консултант е на директорите, училишните одбори и наставниците во средното и основното образование од МОН и УСАИД за квалитет во образование, законодавство и финансии, како и за нови стратегии и методи на работа и фасцилитаторски вештини. Консултант е за организациски промени по СКИТОП методологијата.

Поседува над 70 сертификати од областа на менаџментот, консултанството, воспитно–образовната дејност, јазици, информатичка технологија. Добитник е на неколку први награди од областа на литературата, како и автор на над 50 научни и стручни трудови од областа на оперативениот менаџмент, проектниот менаџмент, стратегискиот менаџмент, менаџментот на квалитет, организација и логистика, менаџментот во образование, педагошката практика на наставниците, иновативното конструкторство и индустрискиот менаџмент.

Присуствувал на сите обуки, конференции, симпозиуми и организирал огромен број на настани во организација на Бизнис академија Смилевски – БАС од 2007 до денес.

Ментор е на 12 одбранети мастер трудови на БАС и 7 мастер трудови кои се во тек на менторирање. Како претседател и член на Комисијата за оценка и одбрана на мастер трудовите бил за околу 20 кандидати. Ментор е на над 200 редовни и вонредни студенти на завршните трудови на ДДС по Практикум по оперативен менаџмент.

Бил претседател и член на голем број на рецензиони комисии за избор на наставници во БАС , претседател на комисијата за двете изработени Самоевалуации на БАС, член на комисијата за трансфер на кредити од други високообразовни институции, претседател на комисиите за упис на БАС, член на комисиите за подготовка на правилниците на БАС.

Секој семестар од студентите на БАС и од своите колеги е евалвиран како еден од најдобрите наставници во институцијата. Во 2013 година од основачите на БАС ја добива плакетата за особен придонес во градење на општествената одговорност на институцијата.

Член е на организацискиот одбор на трите меѓународни научни конференции организирани од БАС и БАС-ИМ од 2012-2014 година.

Во мај 2014 реализира визитинг предавања по Оперативен менаџмент на Универзитетот во Белград, Технички факултет во Бор.

Б) Кариерен развој

Време	Место	Фирма	Позиција	Опис
2001-2002	Прилеп, Македонија	Микросам Прилеп	Инженер конструктор	Технологија на CNC машини
2002 - 2008	Битола, Македонија	СОТУ ,,Ѓорги Наумов Битола СОУ,,Таки Даскало Битола	Наставник по машински стручни предмети	Ментор на ученици и наставници Обучувач за акциони планови и менаџмент. Активни методи за работа, менторство и оценување
2003-продолжува	Скопје	ДЕТРА Центар Скопје	Консултант ДЕТРА Центар Скопје	Консултант по организациски промени по СКИТОП методологија Директор на програма за обука на наставници Консултат за работа на мали и средни претпријатија Проектен менаџмент
2005-2006	Европска агенција за реконструкција и развој	Европска агенција за реконструкција и развој	Училишен координатор Проект менаџер	Сите активности од планирање до реализација и евалуација

2005-2011	Лондон	CfBT Лондон Велика Британија МОН на РМ	Регионален координатор за регион Битола-Прилеп-Крушево	Проектен менаџмент Градење на бизнис тимови, Самоевалуации, План за развој и Планови за набавки
2005-2007	Битола, Прилеп, Крушево, Демир Хисар Скопје	Основни и средни училишта Битола Прилеп -Крушево -Демир Хисар	Обучувач и координатор Проект менаџер	Проектен менаџмент Самоевалуации План за развој Проект план
2005-2009	Битола	Средни училишта Македонија СЕА УСАИД	Обучувач Ментор	Нови активни стратегии за учење и поучување Фасцилитаторство Оценување Донесување на одлуки
2008-продолжува	Охрид, Скопје, Прилеп, Битола	Директори и Училишни одбори СЕА УСАИД	Обучувач, фасцилитатор и ментор	Фасцилитирање со УО Лидерство, Управување и раководење со училиштето Директори и Училишни одбори
2008-2013	Битола	Бизнис академија Смилевски БАС - Скопје	Раководител на БАС во Битола	Менаџирање со објектот и наставата на БАС
2013-2014	Скопје	Бизнис академија Смилевски БАС - Скопје	Заменик директор	Наставата за Битола и Струмица
2008-продолжува	Битола	Бизнис академија Смилевски БАС - Скопје	Предавач, виш предавач	Предавач и виш предавач во наставната област Оперативен менаџмент и Проектен менаџмент

В) Авторски остварувања:

Објавени научни и стручни трудови во меѓународни научни списанија, меѓународни научни конференции, меѓународни симпозиуми, научни собири, стручни списанија и учебници:

- Соклевски Т., Улогата на водството и мотивацијата во градењето на македонскиот образовен менаџмент, Воспитни крстопати бр. 82-83 , стр.4-5 , Скопје, 2003.
- Соклевски Т., Активности за унапредување на оценувањето на наставниците и учениците, Просветен работник бр. 911 , стр.11 , Скопје, 2003.
- Соклевски Т., Наставникот како менаџер во теоретската настава, Воспитни крстопати бр. 85, стр.33-36, Скопје, 2004.

- Соклевски Т., Менторството е заедничка потреба по знаење, Воспитни крстопати бр.86, стр.12-14 , Скопје, 2004.
- Соклевски Т., Менторот и неговиот спектар на менторски улоги, Разгледи, Таки Даскало, Битола, ноември, 2004.
- Соклевски Т., Кодекс на етичко однесување на наставникот- менаџер, Воспитни крстопати бр. 86, стр.10-11 , Скопје, 2004.
- Соклевски Т., Училнички менаџмент, Разгледи, Таки Даскало, Битола, ноември, 2004.
- Соклевски Т., Тимската работа-патоказ за успех, Просветен работник бр. 917 , Скопје, 2004.
- Соклевски Т., Форми на обука на наставниците менаџери, Воспитни крстопати бр. 90, стр.7-12, Скопје, 2005.
- Соклевски Т., Оперативен менаџмент во непрофитните организации, Битола, 2008.
- ISBN 978-9989-2964-0-6
- Соклевски Т., Оперативен менаџмент и процесната технологија, Битола, 2008.
- ISBN 978-9989-2964-1-3
- Соклевски Т., Улогата на водството во градењето на македонскиот оперативен менаџмент, Битола, 2008. ISBN 978-9989-2964-3-7
- Соклевски Т., Моделирање на обуката на наставниците за нивната менаџерска улога во теоретската настава, Битола, 2008 . ISBN 978-9989-2964-2-0
- Соклевски Т., и др., Вовед во бизнис, ко-автор, Бизнис Академија Смилевски, Скопје, 2008.
- Соклевски Т., Основи на менаџментот, Бизнис Академија Смилевски, Скопје, 2008.
- Soklevski, T. Operations management in not-for-profit organizations, International Scientific Conference, CfBT, United Kingdom, London,2007.
- Soklevski, T. Competitions of Operations managers, International Scientific Simpozium, Danmark, Kopenhagen, 2007.
- Соклевски Т., и др. Прирачник за Самоевалуации, Планови за развој и набавки, Проект за модернизација на образованието, Светска банка и МОН,Скопје, 2005.
- Соклевски Т., Промената на улогата на наставникот, ко-автор, Институт за менаџмент, Детра центар, Скопје, 2007.
- Соклевски Т., Употребливите карактеристики во училишниот менаџмент од САД за македонскиот образовен систем, зборник на трудови од стручната конференција „Случувања во воспитно- образовната практика", СОУ „Таки Даскало", Битола 6.5.2010, ISBN 978-9989-925-09-2.
- Соклевски Т., Менаџерските компетенции на наставниците ја подобруваат ефикасноста и ефективноста на наставата, зборник на трудови од меѓународната стручна конференција „Ефикасност и ефективност на наставата", СОУ „Таки Даскало", Битола, 7-8 мај, 2011. ISBN 978-9989-925-13-9.
- Соклевски Т., Компетенциите на универзитетските наставници, зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век", Зборник на Македонско научно друштво Битола, 09 декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5.
- Соклевски Т., Градење на систем за квалитет во средното образование, Зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век", Македонско научно друштво Битола, 09 декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5.

- Soklevski, T.The degree of implementation of the projects as a factor for the competitiveness of the local communities, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, june, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;
- Soklevski, T.Experience based learning and professional development of the line, operational and strategic managers, First Scientific Conference- Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, june, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;
- Soklevski, T.Contribution of operational management on sustainable Enterprise Competitiveness, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences ,BASIM, Bitola, Macedonia, june, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;
- Soklevski, T.The role of leadership and motivation in building strategic management in organizations, VIII International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may,2012. ISBN: 978-86-80987-96-5;
- Soklevski, T.Competences of operation managers, International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 29-30 March 2012.
- Soklevski, T., Tasevska G. The impact of the Operational Management and Strategic Human Resource Management on the successful introduction of innovation in companies International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 1-3 April 2013.
- Tasevska G., Soklevski T., Harmonization of the education policies to the needs of the labor market as a challenge to the modern education, Fourth Scientific Conference, International Slavic Institute, St. Nikole, march, 2013.
- Soklevski, T. The contribution of innovation and entrepreneurship in increasing organizational competitiveness, Second Scientific Simpozium, BAS and BASIM, Strumica, Macedonia, april, 2013.
- Stefanovska L., Soklevski, T., Through institutionalizing of the process of organizational learning to better organizational performance and increased organizational competitiveness, IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may, 2013.
- Soklevski, T., Stefanovska L., The impact of management informational systems on the success of operations and strategic management, IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may,2013.
- Soklevski, T. Operations management and organizational performance - key components of organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013.
- Soklevski, T., Soklevska M., Management information systems - a significant factor of the organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia,2013.
- Soklevski, T., Stojanovski M., Management intellectual capital and competitiveness of the virtual organizations, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013.

- Soklevski T.,Sovreski Z., The impact of logistics on organizational competitiveness, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013.
- Soklevski T., Role and significance of operations managers in the effectiveness of companies, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013.
- Nikolce G., Soklevski T., Strategy for development of entrepreneurial firm, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.
- Soklevski T., Srdzan P., Comparative analysis of operation management of companies and sports organizations, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.
- Srgan P., Soklevski T., The impact of sports and operations management on organizational performance, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.
- Stefanovska L., Soklevski T., Balanced scorecard as a concept for measuring organizational activities and a base for creating future strategic and operational plans, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.
- Soklevski T., Operation managers in companies with manufacturing activity, IMKSM2014, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2014.
- Soklevski T. The operations processes and organizational competitiveness, Third international scientific conference, BASIM, BAS, BPS, Bitola, october, 2014.
- Соклевски Т., Компаративни перспективи на компетенциите барани на пазарот на трудот и компетенциите стекнати во образовните системи, Трет симпозиум, БАС, Скопје, април, 2014.
- Соклевски Т., Улогата на образовните установи во развој на применливи вештини и компетенции, четврт симпозиум, БАС, Скопје, април, 2015.
- Soklevski T., The strategic impact of operations and project management on the quality system in the companies, IMKSM2015, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2015.
- Soklevski T., Challenges of modern operations and project management and their impact on the opportunities for sustainable economic development, First conference, FAMA, Pristina, Kosovo, juni, 2015.
- Soklevski T., Role and significance of media in contemporary operations management, Prva međunarodna naučna konferencija Mediji i savremena ekonomija, Globalni mediji i društveno odgovorno poslovanje,Visoka škola „Banja Luka College", Banja Luka, juni, 2015.
- Soklevski T., Model of competences of the operations managers in Macedonia, HR conference, Savremeni trendovi i kvalitet u upravjanju ljudskim resursima, Visoka škola strukovnih studija za ekonomiju i upravu, R&B College, Beograd, juli, 2015.
- Stefanovska L, Soklevski T., Benefits of using balanced scorecard in strategic and operational planning, Universal journal of management, Horizont research publishing, USA, Volume 2, Number 4, 2014. ISSN 2331-950X.
- Soklevski T., Modeling the training of teachers on their managing role in teaching, International Journal of Education TEACHER, Faculty of Education, Bitola, december, 2014.

- Soklevski T., Tasks, activities and responsibilities of operations managers in the companies of the Republic Macedonia, Researchjournali's Journal of Management, India, Article ID 1827, RJ Factor: 2.03, ISSN 2347-8217, July, 2015.

➢ Визитинг предавања и учества на конференции со сопствени излагања и добиени сертификати за активни учества:

Земја	Тема	Дата (од-до)
Данска, Копенхаген.	Претприемништво, менаџмент, комуникација, бизнис планови	јули- август, 2000
Danmark, Kopenhagen.	International Scientific Simpozium," Competitions of Operations managers".	февруари, 2007
United Kingdom , London.	International Scientific Conference, CfBT " Operations management in not-for-profit organizations".	јули, 2007
Велика Британија, Лондон.	Планови за развој, Самоевалуации, Оперативен менаџмент, Проектен менаџмент	јули - септември 2007
Македонија , Охрид.	Градење на бизнис тимови, фасцилитаторство, донесување на одлуки и лидерство	јуни, 2008
Годишна конференција Таки Даскало –Битола	Употребливите карактеристики на училничкиот менаџмент од САД за Македонскиот образовен систем, зборник на трудови	мај, 2010
Меѓународна конференција Таки Даскало - Битола	Менаџерските компетенции на наставниците ја подобруваат ефикасноста и ефективноста на наставата, зборник на трудови.	мај, 2011
Меѓународната стручна конференција „Ефикасност и ефективност на наставата", СОУ „Таки Даскало", Битола.	Менаџерските компетенции на наставниците ја подобруваат ефикасноста и ефективноста на наставата	7-8 мај, 2011
Трет меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век", Зборник на Македонско научно друштво, Битола.	-Компетенциите на универзитетските наставници -Градење на систем за квалитет во средното образование	09 декември, 2011
First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences,	-The degree of implementation of the projects as a factor for the competitiveness of the local communities -Experience based learning and	june, 2012

2. М-р Благој Грубор

Благој Грубор е роден на 23.03.1952 во Велес каде завршува гимназиско образование. Додипломски студии завршува на Машинскиот факултет во Скопје и се стекнува со стручниот назив дипломиран машински инженер. Во 1997 година ги завршува специјалистичките студии на Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања – Скопје со одбрана на темата: Интеркадровските односи помеѓу одржувачите и производителите во млинско-пекарската индустрија - студија на случај и се стекнува со називот специјалист по кадровски менаџмент. Во 1999 година ги завршува магистерските студии на Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања – Скопје и успешно ја брани темата: Интеркадровските односи во одржувачката функција во млинско-пекарската индустрија на Р. Македонија„ стекнувајќи се со титулата магистер по кадровски менаџмент.

Ги има завршено следните обуки за академски наставници во организација на Бизнис академија Смилевски – БАС:

- Обучувачка работилница за наставници на БАС, 25 и 26.08.2012, БАС, Скопје
- Дидактика за ефективна академска настава, прв дел, 02 и 03.02 2013, Хотел Атлантис Палас, Струмица
- Дидактика за ефективна академска настава, втор дел, 02.09 2013, БАС, Скопје
- Дидактика за ефективна академска настава, трет дел, 27.09 2014, БАС, Скопје
- Обучувачка работилница за наставници на БАС, 14.02.2015, БАС, Скопје

Б) Кариерен развој

Работно ненаставно ангажирање:

Фабрика за шински возила Велес во Велес

Област: Индустриски ремонт на шински возила, односно инвестиционо одржување, според меѓународните стандарди на RIV, и според стандардите на ЈЖ

Ангажман: Менаџирање на РЕ за ремонт на товарни шински коли

Посебно искуство: Дизајн на временски нормативи за сите зафати во рамките операциите, односно деловните процеси, на индустрискиот ремонт на товарните шиниски коли. Неколкугодишна примена на овој временски норматив. Редизајн на временскиот норматив после шест месечна примена.

Жито Вардар во Велес

Област: Производство на берашно, леб и пецива, сточна храна, јајаца и свински месо, и малопродажба на прехранбени артикли

Прв ангажман: Менаџирање на електромашинското одржување и на автоодржувањето

Втор ангажман: Основање и менаџирање на РЕ Транспорт (експлоатација и одржување, со набавка и магационирање на резервни делови и потрошни материјали, на товарни друмски возила)

Посебно искуство: Дизајнирање на трошковни центри по принципот товарно возило – трошковен центар. Евидентирање на сите приходи и сите трошоци на возилото и пресметување на нивниот однос. Платата на возачот зависи од овој однос, на тој начин што основната плата се множи со овој однос.

Работно наставно ангажирање:

Бизнис академија Смилевски – БАС, Скопје, наставник по предметите: Основи на менаџментот, Оперативен менаџмент 1, Надзорнички менаџмент, Оперативен менаџмент 2 и Практикум по оперативен менаџмент

Обучувачко искуство:

ДЕТРА Центар во Скопје

Испорака на обуки (важни за групата предмети)

- Мобимак од Скопје, *Обука за надзорништво*, Крушево и Охрид, 2004.
- СОРОС, центри за поддршка на НВО од Ресен, Струмица, Гевгелија, Дебар и Делчево, *Обука за водство*, Ресен, Струмица, Гевгелија, Дебар и Делчево, 2005.
- ЕКМИ од Скопје, *Обука за базичен менаџмент*, Сандански (Р. Бугарија), 2005.
- Максима од Штип, *Обука за надзорништво*, Штип, 2005.
- Македонска пошта од Скопје, *Менаџерска школа*, Скопје и Струмица, 2006.
- Рудник САСА од М. Каменица, *Општ и оперативен менаџмент*, М. Каменица, 2006.
- Промес од Скопје, *Надзорничка обука на раководители*, Скопје, 2007.
- ВАБТЕК МЗТ од Скопје, *Надзорничка обука: Надзорнички и оперативен менаџмент*, Скопје, 2011
- ВАБТЕК МЗТ од Скопје, *Надзорничка обука: Дисциплина на работно место*, Скопје, 2011
- ВАБТЕК МЗТ – Скопје, *Надзорничка обука: Третман на подредените*, Скопје, 2011
- Учество во консултантски активности (важни за групата предмети):
- Политехна од Скопје, *Проект за организационен развој*, Скопје, 2005.
- Македонска пошта во Скопје, *Организациска трансформација: Дефинирање на деловните процеси и дизајн на работните места*, Скопје, 2007.
- АМСМ од Скопје, *Организациска трансформација: Деловни процеси и дизајн на работните места*, Скопје, 2009.
- СИГМА СБ од Скопје, *Организациска трансформација: Деловни процеси и дизајн на работните места*, Скопје, 2009.
- ХОРИЗОНТИ Микрокредитна организација од Скопје, *Проблегноза за потреби од обука*, Скопје, 2011.

Наставно искуство:

- Школата за училишни директори на ДЕТРА, Скопје, акредитирана програма, една генерација во 2006, четири генерации во 2007 и една генерација во 2008; Искуство како раководител и како наставник
- Бизнис академија Смилевски – БАС, Скопје, наставник по предметите: Основи на менаџментот, Оперативен менаџмент 1, Надзорнички менаџмент, Оперативен менаџмент 2 и Практикум по оперативен менаџмент

Настапувања на стручни и научни собири:

- На меѓународниот конгрес XIV ЖИТО ХЛЕБ одржан во Нови Сад од 07-09.06.2000 год со темата *„Функциите производство и одржување во зоната на заедничкото дејство"*

В) Авторски остварувања

Објавени стручни и научни трудови:

- Грубор Б. (2000): *Одржавање у производној организацији, први део*; Нови Сад: Млинпек завод, Млинпек алманах, бр.62, стр.10
- Грубор Б. (2000): *Одржавање у производној организацији, други део*, Нови Сад: Млинпек завод, Млинпек алманах, бр.63, стр.6

- Грубор Б. (2000): *Одржавање у производној организацији, трећи део*, Нови Сад: Млинпек завод, Млинпек алманах, бр.64, стр.6
- Грубор Б. (2001): *Функциите производство и одржување во зоната на заедничкото дејство*, Нови Сад: Технолошки факултет, Центар за технологија на житарици, стр.14
- Грубор Б. (2009): *Одлуки на тимот*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.4, стр.41
- Грубор Б. (2009): *Современата организација помеѓу хиерархискиот и тимскиот пристап*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.5/6, стр.86
- Грубор Б. (2009): *Внатрешно тимската различност како тимска предност*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.7, стр.45
- Грубор Б. (2009): *Тимското соочување со внатрешно тимската различност*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.8, стр.46
- Грубор Б. (2009): *Тимски дух*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.9, стр.44
- Грубор Б. (2009): *Овластување на тимот*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.10, стр.41
- Грубор Б. (2009): *Начини на манифестирање на моќта во тимската работа*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.11, стр.46
- Грубор Б. (2010): *Тимска ефективност*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.12, стр.34
- Грубор Б. (2010): *Типологија на работните тимови*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.13/14, стр.80
- Грубор Б. (2010): *Подобрување на тимската ефективност (1)*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.15, стр.36
- Грубор Б. (2010): *Подобрување на тимската ефективност (2)*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр. 16, стр.38
- Грубор Б. (2010): *Подобрување на тимската ефективност (3)*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.17/18 стр.42
- Грубор Б. (2010): *Имате конфликт во тимот*, Скопје: ЦС Глобал, Global HR, бр.19 стр.42
- Грубор Б.: *Зошто тимска работа?*, http://www.detra.edu.mk (02.02.2010), Билтен бр.2
- Грубор Б.: *Социјализација на тимските членови*, http://www.detra.edu.mk (01.06.2010), Билтен бр.5
- Грубор Б.: *Групното мислење како непожелна појава во тимската работа*, http://www.detra.edu.mk (01.10.2010), Билтен бр.7
- Грубор Б.: *Внатрешнотимската различност како тимска предност*, http://www.detra.edu.mk (07.03.2011), Билтен бр.10
- Грубор Б.: *Патот на тимот до ефективност и ефикасност (1. дел)*, http://www.statija.mk (16.12.2011)
- Грубор Б.: *Патот на тимот до ефективност и ефикасност (2. дел)*, http://www.statija.mk (27.12.2011)
- Грубор Б.: *Патот на тимот до ефективност и ефикасност (3.дел)*, http://www.statija.mk (02.02.2012)
- Грубор Б. (2013): *Надзорнички менаџмент*, учебник, Скопје: Бизнис академија Смилевски - БАС
- Грубор Б. (2014): *Редизајнирање на оперативните процеси и придонесот на оперативните тимови во нивното редизајнирање*, Битола: БАС Институт за менаџмент и Скопје: Бизнис академија Смилевски – БАС, Зборник на трудови од

3-та меѓун. конф. „Современите менаџерски предизвици и организациските науки“, стр.463

- Грубор Б. (2015): *Практикумот на БАС ја зголемува вработливоста на неговите дипломирани студенти*, Скопје: Бизнис академија Смилевски – БАС и Битола: БАС Институт за менаџмент, Зборник на трудови од 4-от симп. „Менаџментот и современите практики“, стр.50
- Грубор Б. (2015): *Оперативни тимови у пекарској индустрији, први део*; Нови Сад: Млинпек завод, Млинпек алманах, бр.235, стр.11
- Грубор Б. (2015): *Оперативни тимови у пекарској индустрији, други део*; Нови Сад: Млинпек завод, Млинпек алманах, бр.236, стр.9
- Грубор Б. (2015): *Оперативен менаџмент 1*, учебник, Скопје: Бизнис академија Смилевски - БАС

Остварувања по последниот избор:

Настапувања на стручни и научни собири:

- На третата меѓународна научна конференција „Современите менаџерски предизвици и организациските науки“ со предметен фокус „Стратегиски фокусирана организација и одржлива компаниска конкурентност“одржана во Битола на 24 – 25 октомври 2014 со тема „Редизајнирање на оперативните процеси и придонесот на оперативните тимови во нивното редизајнирање“
- На четвртиот симпозиум „Менаџментот и современите практики“ со предметен фокус „Улогата на образовните установи во создавање на одржлива вработливост“ одржан во Скопје на 24.04.2015 со тема „Практикумот на БАС ја зголемува вработливоста на неговите дипломирани студенти“

Список на објавени стручни и научни трудови:

- Грубор Б. (2014): *Редизајнирање на оперативните процеси и придонесот на оперативните тимови во нивното редизајнирање*, Битола: БАС Институт за менаџмент и Скопје: Бизнис академија Смилевски – БАС, Зборник на трудови од 3-та меѓун. конф. „Современите менаџерски предизвици и организациските науки“, стр.463
- Грубор Б. (2015): *Практикумот на БАС ја зголемува вработливоста на неговите дипломирани студенти*, Скопје: Бизнис академија Смилевски – БАС и Битола: БАС Институт за менаџмент, Зборник на трудови од 4-от симп. „Менаџментот и современите практики“, стр.50
- Грубор Б. (2015): *Оперативни тимови у пекарској индустрији, први део*; Нови Сад: Млинпек завод, Млинпек алманах, бр.235, стр.11
- Грубор Б. (2015): *Оперативни тимови у пекарској индустрији, други део*; Нови Сад: Млинпек завод, Млинпек алманах, бр.236, стр.9

Список на објавени наставни помагала:

- Грубор Б. (2013): Надзорнички менаџмент, учебник, Скопје: Бизнис академија Смилевски - БАС
- Грубор Б. (2015): *Оперативен менаџмент 1*, учебник, Скопје: Бизнис академија Смилевски – БАС.

II. Заклучок и предлог на Рецензионата комисија

Комисијата комплетно ги разгледа документите и доказите за образовниот и кариерниот развој и авторските остварувања на кандидатите: **д-р Тони Соклевски** и **м-р Благој Грубор.** Двата кандидати комплетно ги исполнуваат условите за ре-избор на наставници во наставната област Оперативен менаџмент. Еве ги оценките на Комисијата за двата кандидати:

Кандидатот д-р Тони Соклевски има соодветно формално образование како доктор на менаџмент во областа на оперативниот менаџмент, има голем број на објавени стручни и научни трудови во меѓународни научни списанија и научни списанија со импакт фактор од оваа област, активни учества на голем број меѓународни научни конференции, симпозиуми, научни собири, подготовил наставни материјали, реализирал визитинг предавања во странство и добил највисоки семестрални оценки. Врз основа на сите овие достигнувања Рецензионата комисија му предлага на Наставничкиот совет на Бизнис академија Смилевски, **д-р Тони Соклевски** да го избере во постојан работен однос во наставното звање **професор на висока стручна школа** за наставната област Оперативен менаџмент.

Кандидатот м-р Благој Грубор има соодветно образование, има голем број на објавени стручни и научни трудови, учества на меѓународни научни конференции, симпозиуми и научни собири, подготовил наставни материјали, има богато обучувачко и професионално искуство и добил позитивна оценка од семестраните евалвации. Врз основа на сите овие достигнувања Рецензионата комисија му предлага на Наставничкиот совет на Бизнис академија Смилевски, **м-р Благој Грубор** да го избере во постојан работен однос во наставното звање **виш предавач на висока стручна школа** за наставната област Оперативен менаџмент.

РЕЦЕНЗИОНА КОМИСИЈА

1. Ред. проф. д-р Добри Петровски

2. Доц. д-р Иво Кузманов

3. Проф. д-р Цветко Смилевски

РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА
Приватна самостојна високообразовна установа
Висока стручна школа
Бизнис академија Смилевски-БАС
СКОПЈЕ