

Предметна програма	ПРОЕКТЕН МЕНАЏМЕНТ				
Код	Тип на предметот	Циклус на студии	Семестар	Фонд на часови	ЕКТС
БАС-22ПРМ	Изборен предмет	II (втор) циклус	II (втор) семестар	2+2+1	5
Организатор на студиската програма:		Бизнис академија Смилевски - БАС			
Наставник/ Наставници:		Проф. д-р Тони Соклевски Пред. м-р Иван Ѓорѓиевски			
1. Цели на предметот и резултати согласно Националната рамка за квалификации					
1.1. Цели на предметот		<ul style="list-style-type: none"> • Препознавање на важноста на проектите и нивните цели • Демонстрирање на техники, алати и методи поврзани за секоја проектна фаза • Дефинирање на проектни цели, активности, ресурси, индикатори, временска и буџетска рамка, мерки на контрола и мониторинг • Анализирање на резултати и мерење на остварени цели • Составување на логичка рамка • Креирање на предлог проекти • Дизајнирање и реализација на ефективни проекти • Анализа, избор и споредување на можности за финансирање на проектни активности • Мониторирање и евалуација на проекти • Менаџирање со проектни тимови 			
1.2. Резултати согласно Националната рамка за квалификации		<ul style="list-style-type: none"> • Истражува потенцијални можности за подобрување на работата на организациите преку проекти • Дефинира и планира проектни активности • Пишува проектни планови • Креира логичка рамка • Составува буџетска рамка • Пишува завршни извештаи • Анализира грантови за проектни активности од најразлични институции • Пишува предлог проекти • Набљудува и анализира изведба на проектните фази • Воспоставува мрежа на грантери, спонзори и фондации за потребите на проектите на организациите • Евалуира резултати и остварени цели според проектните планови • Мониторира и евалуира проекти • Пишува извештаи од мониторингот и евалуацијата • Менаџира со проектни тимови • Вреднува индивидуален и тимски придонес во проектните тимови 			
2. Детална содржина на предметот по поглавја и единици					

<p>ПОИМ, ЗНАЧЕЊЕ И КАРАКТЕРИСТИКИ НА ПРОЕКТИТЕ И ПРОЕКТНИОТ МЕНАЏМЕНТ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Дефинирање на основните карактеристики на проектниот менаџмент • Важност и карактеристики на проектите • Животен циклус на проектите <p>ПРОЕКТНИ ФАЗИ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Дефинирање • Планирање • Организирање (имплементација / реализација) • Мониторинг и контролирање • Завршување <p>КРЕИРАЊЕ НА ЛОГИЧКА РАМКА</p> <ul style="list-style-type: none"> • Структура на матрица на логичка рамка • Пишување на предлог проекти <p>ГЕНЕРИРАЊЕ НА ФОНДОВИ И БУЏЕТИРАЊЕ ГРАНТОВИ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Видови на финансирање на проекти • Соработка со грантери, спонзори, фондации и други институции 	<p>МОНИТОРИНГ И ЕВАЛУАЦИЈА НА ПРОЕКТИ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Основни принципи на мониторингот и евалуацијата • Планирање и дизајнирање на процесот на мониторинг и евалуација • Собирање и анализирање на информациите • Показатели на успешност • Креирање на завршни извештаи од мониторинг и евалуација <p>МЕНАЏИРАЊЕ СО ПРОЕКТНИ ТИМОВИ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Карактеристики и значење на проектните тимови • Компонирање на проектните тимови • Тимско и проектно комуницирање • Менаџирање со конфликти • Менџирање со време • Вреднување на индивидуалниот и тимскиот придонес
---	---

3. Детален опис на наставните и работните методи и распределба на расположливото време

3.1. Форми на наставните активности	Предавања – теоретска настава	24 часа
	Вежби, семинари, тимска работа	24 часа
3.2. Други форми на активности	Проектни извештаи	12 часа
	Самостојни задачи	37 часа
	Домашно учење	28 часа
ВКУПНО РАСПОЛОЖЛИВ ФОНД НА ВРЕМЕ		135 часа

4. Неопходни предуслови за слушање и полагање на предметот

4.1. Начин на оценување	4.1.1. Испит/ колоквиум	Минимум 50% присуство и активност во наставата, уредно и навреме предаден проект извештај и завршени обврски за практична настава	50 бодови
	4.1.2. Проектен извештај (проектен извештај + презентација)	Минимум 50% присуство и активност во наставата, уредно и навреме предаден проект извештај и завршени обврски за практична настава	20 бодови (15+5)

	4.1.3. Присуство и активност	Минимум 50% присуство и активност во наставата	30 бодови	
	4.1.4. Друго	/	/	
4.2. Формирање на оценка (бодови/ нумеричка оценка/ описна оценка)		0 - 40	5	F
		41 – 50	5	Fx
		51 – 59	6	E
		60 – 69	7	D
		70 – 79	8	C
		80 – 89	9	B
		90 – 100	10	A
4.3. Услов за слушање и полагање на предметот	Присуство и активност најмалку 50%, подготвен проектн извештај, регулирана практична настава и регулирана школарина согласно Договорот за школување.			
4.4. Взаемна поврзаност на предметите	/			
5. Јазик на кој се изведува наставата				
Македонски јазик				
6. Метод на следење на квалитетот на наставата				
<ul style="list-style-type: none"> • Редовна семестрална и вонредна евалвација на изведбата на наставникот и квалитетот на наставата од страна на студентите; • Редовна семестрална и вонредна евалвација на изведбата на наставникот и квалитетот на наставата од страна на менаџментот; • Семестрална само-евалвација на изведбата на наставникот и квалитет на наставата од страна на наставникот; • Редовен и вонреден увид во наставата од страна на менаџментот. 				
7. Литература				
7.1. Основна литература	1. Соклевски Т., (2011), Основи во проектниот менаџмент, Скопје, БАС.			
7.2. Дополнителна литература	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jovanović P., (2008), Upravljanje projektom, Beograd, FON 2. Kerzner H., (2003), Applied project management: Best practices on Implementation, New Jersey, John Wiley & Sons 3. Kerzner H., (2003) Project Management: A systems approach to Planning, Scheduling and Controlling, 8th ed, Hoboken New Jersey, John Wiley & Sons 4. Чејс Р. Б., Џејкобс Н., Аквилано Ј., (2011), Оперативен менаџмент за конкурентска предност, Кочани, ГЕНЕКС . 			