# РЕФЕРАТ
# ЗА ИЗБОР НА НАСТАВНИК ВО НАСТАВНО ЗВАЊЕ
# ЗА НАСТАВНАТА ОБЛАСТ СТРАТЕГИСКИ МЕНАЏМЕНТ
# НА БИЗНИС АКАДЕМИЈА СМИЛЕВСКИ – БАС, СКОПЈЕ

Врз основа на конкурсот за избор на наставници во наставно звање, објавен во дневниот весник Нова Македонија на ден 06.07.2018 година, за избор на наставник во наставно звање професор на Висока стручна школа, за наставната област Стратегиски менаџмент и врз основа на Одлуката на Наставничкиот совет, дел. бр. 0205-214/4-1 донесена на 13.07.2018 година, формирана е Рецензиона комисија во состав: проф. д-р Методија Стојановски редовен професор, Педагошки факултет Битола, вон. проф. д-р Менде Солунчевски, Меѓународен Славјански Универзитет Г. Р. Державин Св. Николе и проф. д-р Горан Василевски, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје.

Како членови на Рецензионата комисија, по прегледувањето на доставената документација го поднесуваме следниов

## ИЗВЕШТАЈ

На објавениот конкурс за избор на наставници во наставно звање за наставниот предмет Стратегиски менаџмент, во предвидениот рок се пријави еден кандидат за избор: д-р Лидија Стефановска.

## Д-р Лидија Стефановска

### 1. БИОГРАФСКИ ПОДАТОЦИ И ОБРАЗОВАНИЕ

Кандидатот д-р Лидија Стефановска е родена на 20.02.1974 година, во Битола. Средно образование завршила во Битола гим. Јосип Броз Тито. Со високо образование се стекнала на Природно математичкиот факултет, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“, Скопје, во 1996 година.

Во 2007 година го одбранила магистерскиот труд на тема: *Идентификување на влијателните фактори врз перманентното усовршување на наставниците по практична настава*.

Дисертацијата на тема: *Креирање на организациска архитектура и модели на лидерство за спроведување на организациска стратегија* ја одбранила во 2011 година, на ФИКТ (Факултет за информатички и комуникациски технологии – поранешен ФАМИС, при Универзитет „Св. Климент Охридски“ Битола година, пред Комисија во состав: проф. д-р Виолета Пановска Бошкоска, проф. д-р Методија

Стојановски, доц. д-р Драган Груевски, проф. д-р Димитар Ефтимоски и доц. д-р Моника Марковска. Со тоа се стекнала со научниот степен доктор на науки.
На 20.12.2017 година е избрана во звањето вонреден професор на БАС ИМ во наставно – научната област Стратешки менаџмент. Во моментот е заменик директор на Бизнис Акадеимија Смилевски БАС, Скопје.
Кандидатот активно се служи со англиски, српски и хрватски јазик.
Рецензентската комисија ги имаше предвид вкупните научни, стручни, педагошки и други остварувања на кандидатот, врз основа на целата поднесена документација која е од важност за изборот.

## 2. НАУЧНИ, СТРУЧНИ, ПЕДАГОШКИ И ДРУГИ ОСТВАРУВАЊА НА КАНДИДАТОТ

### 2.1. Наставно-образовна дејност

Во рамките на наставно - образовната дејност на БАС, кандидатот Лидија Стефановска изведува настава, вежби, теренска настава, менторска настава, синергирање и студирање на далечина на прв циклус студии на студиската програма Оперативен менаџмент и на втор циклус на студии на студиската програма Стратегиски менаџмент, конкретно следните наставни предмети: Стратегиски менаџмент, Стратегиско водство и Менаџмент на промени на втор циклус на студии, Основи на стратегиски менаџмент, Организациски промени, Деловно планирање, Основи на менаџмент, Вовед во бизнис, Стартирање на нов бизнис и Математика за бизнис на прв циклус на студии. Исто така во еден период ја има реализирано посебната програма за практична настава на прв циклус на студии на БАС - Бизнис лабораторија.
Кандидатот бил ментор на 33 специјалистички трудови од кои 29 успешно одбранети, а 4 се уште во постапка на менторирање.
Кандидатот учествувал како член во Комисија за оценка на повеќе од 100 (сто) Практикуми по оперативен менаџмент на прв циклус на студии и 37 специјалистички трудови на втор циклус на студии.
Кандидатот е автор на два рецензирани учебника под наслов Основи на стратегиски менаџмент, издаден во 2014 година и Стратегиски менаџмент, издаден во 2015 година, а автор е и на делото Водич за стратегиско планирање, издадено во 2018 година.
Покрај плодната пишувачка дејност, кандидатката Стефановска е рецензент на повеќе учебници меѓу кои: Современ менаџмент во системот за заштита и спасување, Маркетинг, теорија и пракса, Оперативен менаџмент 1, Нов практичен водич за лобирање, Менаџмент во спортот и Прирачник за транспарентно лобирање на граѓанските организации.

Кандидатката Стефановска во 2013 година е добитник на *Признание за наставник на годината* на Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје.
*Конкретните активности се опишани во Анекс 1, кој се доставува во прилог со овој Правилник.*

## 2.2. Научно истражувачка дејност

Д-р Лидија Стефановска има објавено вкупно 48 (четириесет и осум) научни трудови од областа на стратешкиот менаџмент, од кои 6 (шест) научни труда во научни списанија со импакт-фактор (фактор на влијание) за кои кандидатот достави и потврда за факторот на влијание и документ за прифатеност и исплата на два труда од страна на Министерството за образование и наука.

1. Stefanovska L. Solunchevski M., Koteski D., Strategic review of the benefits of practical training, 2018, Conference Proceedings „The Education at the crossroads – conditions, challenges, solutions and perspectives, from the International Scientific Conference, ISBN 978-608-4616-89-4, pp. 182-186;
2. Stefanovska L., Mitrevski V., 2017, ***The role of organizational commitment and knowledge for successful organizational performance***, Indian Journal of Commerce & Management Studies (ISSN: 2249-0310 EISSN: 2229-5674, Impact Factor (GIF) : 2,6) May, 2017, Volume VIII, Issue – 2, pp. 30-37;
3. Стефановска Л., Василевски Г., 2017, ***Развојни стратегии во Е – бизнисите,*** петти симпозиум Менаџментот и современите практики, со предметен фокус Современите трендови во работењето на организациите, Скопје 2017***,*** Бизнис Академија Смилевски, БАС ИМ;
4. Stefanovska L., Tanushevski M., 2016, ***The impact of globalization on organizational culture*** Indian Journal of Commerce & Management Studies (ISSN: 2249-0310 EISSN: 2229-5674, Impact Factor (GIF) : 0.875) September 2016, Volume VII , Issue – 3, pp. 01 - 06;
5. Тасевска Г., Соклевски Т., Стефановска Л., 2016, Улогата на менторството за професионалната студентска практика, Conference proceedings from the Second International Scientific-Business Conference Leadership & Management (LIMEN): Integrated Politics of Research and Innovations, Belgrade, R. Serbia 2016, ISBN 978-86-80194-05-9, pp.586 – 598, http://www.limen.org.rs;
6. Soluncevskui M., Stefanovska L., Soluncevska I., 2016, ***A need for systemic approach to scanning as the first signal in the analysis of the environment***, Зборник на трудови од четврта меѓународна научна конференција, „Современите менаџерски предизвици и организациските науки", 04 – 06.11.2016, Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, Здружение на економисти и менаџери на Балканот, Центар за развој на Пелагонискиот плански регион, ISBN 978-608-4729-06-8, UDC/УДК: 005.52 pp. 99 - 108;
7. Стрезовска Л., Стефановска Л., 2016, ***Предмет и начин на анализа на надворешното окружување кај микро, малите и средни претпријатија***, Зборник на трудови од четврта меѓународна научна конференција, „Современите менаџерски предизвици и организациските науки", 04 – 06.11.2016, Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, Здружение на економисти и менаџери на Балканот, Центар за развој на Пелагонискиот плански регион, ISBN 978-608-4729-06-8, UDC/УДК: 334.72.012.63/.65:338.22(497.7), pp. 117-123;
8. Krsteska K., Stefanovska L., 2016, ***Organizational values as part of organizational culture and their influence on the organization***, Зборник на трудови од четврта меѓународна научна конференција, „Современите менаџерски предизвици и организациските науки", 04 – 06.11.2016, Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнис Академија Смилевски БАС

Скопје, Здружение на економисти и менаџери на Балканот, Центар за развој на Пелагонискиот плански регион, ISBN 978-608-4729-06-8,
UDC/УДК: 005.72-021.131:005.73, pp. 150-158;

9. Soluncevski M., Stefanovska L., Kotevska Dimovska M., 2016, ***New approach in the development of administrative servants as a service to the citizens of the Republic of Macedonia,*** Шеста Меѓународна научна Конференција, Меѓународен Славјански Универзитет „Гаврило Романович Державин“, април 2016;
10. Stefanovska L., Soluncevski M., 2016, ***Using the fourth generation Balanced Scorecard in the process of strategic planning in the public sector organizations,*** International May Conference on Strategic management IMKSM 2016*,* Book of proceedings, ISBN 978-86-6305-042-6, 28 – 30 May, Bor, R. Serbia, pp. 130 - 138;
11. Stefanovska L., Soluncevski M., ***Creating competitive organizational strategy using the funnel method,*** Serbian Journal of management Vol.10 No. 2 (2015) pp. 235 – 245, www.sjm06.com;
12. Stefanovska L., Vasilevski G., ***Contemporary trends in strategic planning through employees involvement and application of organizational intelligence,*** Regionalna naucno strucna Konferencija Odrzivi ekonomski razvoj, savremeni I multidisciplinarni pristupi, Beograd, 2015, ISBN 978-86-80194-01-1, Udruženje ekonomista i menadžeraBalkana – UdEkoM Balkan, Fakultet za ekonomiju i inženjerskimenadžment – FIMEK, Novi Sad, Visoka škola strukovnih studija zaekonomiju i upravu - R&B College,Beograd, Internacionalni univerzitet „Brčko“ –BiH, Fakultet poslovnih studija, Ruskogekonomskog univerziteta „Plehanov“iz Moskve, pp. 399 – 407;
13. Vasilevski G., Stefanovska L., ***International dimension of human resources managament in the armed forces: the army as a factor in the global economy - - macedonian perspective***, Zbornik radova Savremeni trendovi I kvalitet upravljanaja ljudskim resursima, HR Conference 2015, Visoka škola strukovnih studija za ekonomiju i upravu Centar za ekonomska istraživanja (CEIB), ISBN 978-86-86745-55-2, pp. 490 – 497;
14. Stefanovska L., Vasilevski G., ***Information – Communication technologies (ICT) and their influence in the process og strategic management***, Medzunarodna naucno strucna Konferencija iz oblasti, Mediji I ekonomija – Globalni mediji I drustveno odgovorno poslovanje, MES 2015, Collection of Scientific Papers, Banja Luka, 2015, UDK 004:005.51, pp. 209 – 216:
15. Stefanovska L., Soluncevski M., ***Challenges and problems in the process of strategic planning in micro, small and medium enterprises (MSMES)***, International May Conference on Strategic management IMKSM 2015*,* Book of proceedings, ISBN: 978-86-6305-030-3 29 – 31 May, Bor, R. Serbia, pp. 240 - 248;
16. Soluncevski M., Stefanovska L., ***Иновативни промени во организацијата поттикнати од потрошувачите во функција на конкурентност,*** Меѓународен дијалог ИСТОК – ЗАПАД (Економија), Vol. 2, 6/2015, ISSN (print) 1857 – 9299, ISSN (on line) 1857 – 9302, Свети Николе, 2015, Шеста Меѓународна научна Конференција, Меѓународен Славјански Универзитет „Гаврило Романович Державин“ – Списание на научни трудови, стр. 36 – 40;
17. Stefanovska L., Jakupi T., ***Innovation in direction of maintenance of company's competitiveness***, Second International Scientific Conference Scientific *SCfSD` 15 , Challeneges for sustainable development*, 25 April, 2015, , The Heritage, Book of Proceedings, International University Struga, Nr. 2/2015, ISSN 1857 – 7482, pp. 170 – 185;
18. Стефановска Л., Василевски Г., ***Влијанието на научно - истражувачката дејност, конференциите и проектите во процесот на зголемување на компетенциите на професионалните менаџери за одржлива организациска конкурентност,*** четврт симпозиум - Менамџентот и современите практики одржан на 24.04.2015, Зборник на трудови, Бизнис Академија Смилевски, БАС Институт за менаџмент Битола, ISBN 978 – 608 – 4690 – 09 – 2, ISBN 978 – 08 – 4729 – 04 – 4, pp. 125 - 133;
19. Vasilevski G., Stefanovska L., ***Strategic management and competitiveness of organizations in terms of unstable and disturbed security***, Indian Journal of Commerce & Management Studies (ISSN: 2229-5674, EISSN : 2229-5674, Impact Factor (GIF) : 0.405) May 2015, Volume VI , Issue – 1, pp. 36 - 40;
20. Mitrevski V., Stefanovska L., ***Outflow of young professionals and competitiveness of organizations in the pelagonia region***, Indian Journal of management Science, Volume 4, Issue 3, December 2014, EISSN 2231-279X, ISSN 2249 – 0280, Impact Factor (GIF): 0,376, pp. 79 - 85;

21. Stefanovska L., Soluncevski M., Stefanovski S., ***Strategic planning as the initiator of organizational changes***, UDK: 005.1:005.332.3/4, ECONOMIC VISION, INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL IN ECONOMICS, FINANCE, BUSINESS, MARKETING, MANAGEMENT AND TOURISM, VOL. 1 NO. 1-2, TETOVO, 2014, ISSN 1857 9566 (PRINT), PP. 203 – 209;
22. Солунчевски М., Стефановска Л*.,* ***Креирање на стратегија на диференцијација како услов за остварување на конкурентска предност на македонските фирми на глобалниот пазар***, ЗБОРНИК НА ТРУДОВИ - ТРЕТА МЕЃУНАРОДНА НАУЧНА КОНФЕРЕНЦИЈА, „СОВРЕМЕНИТЕ МЕНАЏЕРСКИ ПРЕДИЗВИЦИ И ОРГАНИЗАЦИСКИТЕ НАУКИ“, 24 – 25.10.2014, БИТОЛА, ISBN 978 - 608 - 4729 – 03 – 7, БАС ИНСТИТУТ ЗА МЕНАЏМЕНТ БИТОЛА, БИЗНИС АКАДЕМИЈА СМИЛЕВСКИ БАС СКОПЈЕ, БЕОГРАДСКА ПОСЛОВНА ШКОЛА, UDK: 005.332.3:005.21]:339.137(497.7), 334.72.012.63/.64:339.137(497.7), PP. 113 - 120;
23. Стефановска Л., Солунчевски М.***, Креирање систем за следење на окружувањето како солидна основа за предвидување на иднината и конкурентска предност на мсп на пазарот,*** ЗБОРНИК НА ТРУДОВИ - ТРЕТА МЕЃУНАРОДНА НАУЧНА КОНФЕРЕНЦИЈА, „СОВРЕМЕНИТЕ МЕНАЏЕРСКИ ПРЕДИЗВИЦИ И ОРГАНИЗАЦИСКИТЕ НАУКИ“, 24 – 25.10.2014, БИТОЛА, ISBN 978 - 608 - 4729 – 03 – 7, БАС ИНСТИТУТ ЗА МЕНАЏМЕНТ БИТОЛА, БИЗНИС АКАДЕМИЈА СМИЛЕВСКИ БАС СКОПЈЕ, БЕОГРАДСКА ПОСЛОВНА ШКОЛА, UDK: 334.012.63/.64:005.21]:303.72(497.774/.775), PP. 87 - 97;
24. Стефановска Л., Стефановски С., ***Стратегиски осврт врз потребата од институционална политика за работно воведување,*** Зборник на трудови од Трет симпозиум - Менаџментот и современите практики, април, 2014, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, БАС Институт за менаџмент Битола, УДК: 005.96:349.418(497.774), стр. 171 - 176;
25. Солунчевски М. Стефановска Л., ***Обезбедување на човечките ресурси преку програмата за самовработување во Пелагонискиот регион***, ***2014,*** 5 Меѓународна научна Конференција, Меѓународен дијалог: ИСТОК-ЗАПАД (Култура, Славјанство и Економија), 25 – 26. 04. 2014, Свети Николе, Р. Македонија, ISSN (print) 1857 – 9299, ISSN (on line) 1857 – 9302, Vol. 1, 5/2014, pp. 433 - 438;
26. Pusoski A., Stefanovska L., ***Contribution of practical teaching in the educational system for increasing competences of the future strategic and operational managers***, International Journal, Scientific & Applicative Papers, Vol. 1,2, Institute of Knowledge Management Skopje, Macedonia, ISSN 1857 – 923X, pp. 584 – 588;
27. Stefanovska L., Soluncevski M.***, Strategic Planning by managing strategic issues and weak signals in the environment***, , International May Conference on Strategic management, Book of proceedings, 23 – 25 May, Hotel Jezero, Bor, R. Serbia ISBN: 978-86-6305-019-8, pp. 32 – 39; http://media.sjm06.com/2012/11/IMKSM14_Book-of-Proceedings1.pdf;
28. Stefanovska L., Soluncevski M., ***Strategic Planning by managing strategic issues and weak signals in the environment***, ACTA OECONOMICA, Vedecky recenzovany casopis, 3 Rocnik, 2014, 1 cislo, UNIVERZITA J. SELYEHO – EKONOMICKA FAKULTA**,** pp. 193 – 201;
29. Stefanovska L., Vaislevski G., ***Information and Their Influence, over the Organizational Strategic Planning***, International Journal of Business Management and Research, ISSN: 2051 – 4281, Vol. 41, Issue 1;
30. Stefanovska L., Mitrevski V., ***Strategic value of the partnership for organizational learning,*** TTEM Technics Technologies Education Management, Vol. 9, No. 1, 2014, Impact Factor, 0,414 (ISI Journal Citation Reports 2012), pp. 136 – 144;
31. Stefanovska L., Soklevski T., ***Benefits of Using Balanced Scorecard in Strategic and Operational Planning,*** Universal Journal of Management, ISSN 2331 – 950 X, Volume 2, Number 4, 2014, pp. 165 – 171;
32. Stefanovska L*.,* ***Challenges in creating competitive strategies-comparasion between production and service activities,*** *Indian Journal of Commerce & Management Studies (ISSN: 2229-5674, EISSN : 2229-5674, Impact Factor (GIF) : 0.405)* in *January 2014, Volume V , Issue – 1 ;*
33. Солунчевски М., Стефановска Л.***, Анализа на капацитетот на организацијата како основа за креирање на организациската стратегија*** Втора меѓународна научна

конференција Современите менаџерски предизвици и организациските науки Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, Bulent Ecevit University – Zonguldak, Turkey, 1-3.11.2013, ISBN 978-608-4729-01-3, стр. 749 – 757;

34. Стефановска Л., Созовска Е.***, Влијанието на информациите за посебното окружување, во процесот на креирање на организациска стратегија***, Втора меѓународна научна конференција Современите менаџерски предизвици и организациските науки Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, Bulent Ecevit University – Zonguldak, Turkey, 1-3.11.2013, ISBN 978-608-4729-01-3, стр. 720 – 728;
35. Стефановска Л., ***Бизнис лабораториските вежби како почеток на развој на претприемачкиот иновативен дух,*** Втор симпозиум Современите менаџерски предизвици и организациските науки, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, БАС Институт за менаџмент Битола, април, 2013, Струмица, ISBN 978-608-4690-04-7, стр. 81 - 85;
36. Ѓоргиев Н., Стефановска Л., ***Придонесот на практичната настава на студентите на БАС кон развојот на претприемачката култура и иновативната свест,*** Втор симпозиум Современите менаџерски предизвици и организациските науки, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, БАС Институт за менаџмент Битола, април, 2013, Струмица, ISBN 978-608-4690-04-7, стр. 77 - 80;
37. Stefanovska L., Soklevski T., ***Through institutionalizing of the process of organizational learning to better organizational performance and increased organizational competitiveness, IX*** Majska Konferencija o Strategiskom menadžmentu sa međunarodnim učešćem, одржана во Бор Р. Србија од 24-26.05.2013 година, , ISBN 978-86-6305-006-8, pp. 94 – 101;
38. Soklevski T., Stefanovska L., ***The impact of management informational systems on the success of operations and strategic management, IX*** Majska Konferencija o Strategiskom menadžmentu sa međunarodnim učešćem, одржана во Бор Р. Србија од 24-26.05.2013 година, ISBN 978-86-6305-006-8, pp. 311 – 317;
39. Солунчевски М., Стефановска Л., ***„Улогата на информацијата во стратегискиот менаџмент процес во услови на глобализација“,***од одржаната меѓународна научна конференција од 19-20 април 2013 на Приватната високообразовна Установа Меѓународен Славјански Институт Г.Р. Државин – Свети Николе, Р. Македонија, ISBN 978-608-4689-04-1, стр. 574 – 577;
40. Stefanovska L., ***Novi izazovi liderstva za stvaranje organizacije budućnosti,*** PAR International Leadership Conference, PILC, Opatija, 11-13.03.2013, ISBN 978-953-57258-3-1, pp. 111 – 119;
41. Stefanovska L., ***Analiza spoljašnjeg okruženja, kao pristup u kreiranju strategijski fokusiranih organizacija“,*** International scientific conference *Globalisation challenges and the social-economic environment of the EU*, одржана на 5 и 6 април 2013 година во Ново Место, Словенија, ISBN 978-961-6309-39-4, pp. 300 – 306;
42. Stefanovska L., Iliria International Review, ***„Conditions for development of human resources in the private and public sector in the Pelagonia region in the Republic of Macedonia“,*** publications.uiliria.org, 2012/2, ISSN 2192-7081;
43. Ѓоргиев Н., Стефановска Л., ***Придобивки од фокусираната дијагностичка работилница во НИКИ - 71 “,*** од првиот симпозиум на тема „Рефлективното учење и професионалниот развој “ во организација на Бизнис Академија Смилевски Скопје, одржана во Битола, 21 јуни, 2012 година, ISBN 978-608-4690-02-3, стр. 541 – 544;
44. Стефановска Л., Солунчевски М., ***Современите тенденции на стратегискиот менаџмент како фактор на влијание врз организациската конкурентност“,*** од првата меѓународна конференција „Современите менаџерски предизвици и организациските науки“ во организација на Бизнис Академија Смилевски Скопје, одржана во Битола, 21-22 јуни, 2012, ISBN 978-608-4690-02-3, стр. 327 – 335;
45. Стефановска Л., ***Strategijska kontrola kao uticajni faktor u ostvarenju postavljenih organizacijskih ciljeva i podizanje organizacijske konkurentnosti,*** VIII Majska Konferencija o Strategiskom menadžmentu sa međunarodnim učešćem, одржана во Бор Р. Србија од 25-27.05.2012 година, ISBN 978-86-80987-96-5, pp. 152 – 159;

46. Soluncevski M. Stefanovska L., ***The main strategists, place and role main strategists creatin of stretagies in the organization“***, VIII Majska Konferencija o Strategiskom menadžmentu sa međunarodnim učešćem, одржана во Бор Р. Србија од 25-27.05.2012 година, ISBN 978-86-80987-96-5, pp. 736 – 743;
47. Стефановска Л., ***Лидерот како фактор за успешна стратегиска имплементација во организациите*** од одржаната научна конференција од 15-17 Март 2012 на Приватната високообразовна Установа Меѓународен Славјански Институт Г.Р. Државин – Свети Николе, Р. Македонија, ISBN 978-608-4689-03-4, стр. 463 – 466;
48. Stefanovska L., ***Ljudski resurs kao faktor uticaja na sprovođenje organizacijskih strategija“,*** International scientific conference *Globalisation challenges and the social-economic environment of the EU*, одржана на 29 и 30 Март 2012 година во Ново Место, Словенија, ISBN 978-961-6309-38-7, pp. 488 – 494;

Д-р Лидија Стефановска била раководител на 1 национален проект, проектот Компаниите како стратегиски фокусирани организации за конкурентност, во рамките на макро проектот Развивање на стратегиски фокусирани организации за конкурентност на БАС Институтот за менаџмент Битола, исто така била учесник во три национални истражувачки проекти, кои се исто така во рамките на Макро проектот Развивање на стратегиски фокусирани организации за конкурентност, чиј Извештај може да се најде и на официјалната страна на БАС Институтот за менаџмент Битола.

Д-р Стефановска е дел од новиот истражувачки проект на БАС Институтот за менаџмент Битола, со наслов „Иновациите и организацискиот развој“.

Кандидатката Стефановска во 2014 година има одржано предавање за стратешки менаџмент на покана на Универзитетот во Белград, Технички Факултет во Бор – отсек за индустриски менаџмент, Универзитет кој е рангиран меѓу првите 300 универзитети на престижната Шангајска листа.

Во 2016 година, на покана на Високата туристичка школа струковних студија у Београду, одржала предавање на тема: Тимски рад у процесу стратегијског планирања и организацисјких промена, втора година, насока Економија и туризам.

## 2.3. Стручно-апликативна дејност и дејност од поширок интерес

Д-р Лидија Стефановска активно е вклучена во стручно - апликативната работа на БАС Институтот за менаџмент Битола и Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје. Кандидатот била рецензент на шест книги. Исто така остварила и бројни експертски активности во студиски програми за прв и втор циклус на студии како и учесник во изработката на елаборат за студиската програма Маркетинг менаџмент за прв циклус на студии на Бизнис Академија Смилевски. Моментално е член на тимот за подготовка на Елаборатот за ре-акредитација на студиската програма по Стратегиски менаџмент на втор циклус на студии на БАС.

Особена активност кандидатот покажува во дејностите од поширок интерес. Активно е вклучен во работата на стручни комисии и работни групи и тоа:

- Комисија за самоевалуација;
- Член во Рецензентски комисии за избор во звање;
- Конкурсна комисија за запишување на студенти на втор циклус на студии за студиската програма Стратегиски менаџмент (за академската 2016/2017 и 2017/2018, 2018/2019)
- Комисија за измени и дополнувања на Привилникот за условите, критериумите и постапката за запишување и студирање на втор циклус на студии на БАС;
- Комисија за измени и дополнувања на правилникот за избор во наставни и соработнички звања на Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје;
- Комисија за измени и дополнувања на Статутот на Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје;
- Конкурсна комисија за доделување на стипендии за прв циклус на студии во студиската 2015/2016, 2018,2019 година;
- Комисија за изработка на Правилник за студирање на далечина на БАС;
- Комисија за измени и дополнувања на Правилникот за студирање на далечина;

Кандидатката е активно вклучена во организација на меѓународната научна Конференција *Современите менаџерски предизвици и организациските науки* каде како каде се јавува како претседател на организациски одбор и член на програмски одбор и учествува во уредувачкиот одбор за издавање на Зборникот на трудови од оваа конференција.

Д-р Стефановска учествувала во изготвување и пријавување на 1 (еден) научен, еден стручно апликативен проект поддржан од ГИЗ РЕД Програмата за локален економски развој, како и проект за преку гранична соработка со Р. Албанија и многу други проектни апликации.

Кандидатката е член на Управен одбор на Македонското научно друштво Битола (втор мандат). Исто така е член на Програмски одбор на 3 меѓународни научни конференции.

Член е на програмски одбор на Симпозиумот *Менаџментот и современите практики*, во организацијата на БАС и БАС ИМ.

Кандидатката учествувала и со свои предавања на институции од јавен интерес како што е Центарот за развој на Пелагонискиот плански регион на тема *Стратегиско планирање*, а била говорник и на трибина *Економски ефект од заштита на културното наследство* во организација на БАС ИМ. Била модератор и на научен форум, дебата и трибини.

Исто така учествувала во подготовката на повеќе национални документи како што се:

- Стратегија за развој на Пелагонискиот плански регион;
- Стратегија на Мрежа за рурален развој;
- Стратегија на Центар за развој на медиуми;
- Стратегија на Агенцијата за промоција и поддршка на туризмот на Р. Македонија;

Добитник е на 50 Сертификати за учества на Конференции, трибини, работилници, курсеви и семинари, потврди и благодарници. Посебно значаен е Сертификатот за консултантскиот придонес за успешно спроведување на активностите и постигнување на целите на Програмата на УСАИД за подобрување на работењето на организациите во периодот од 10.06.2013 до 09.06.2015 год, (ППРО) издаден од ДЕТРА ЦЕНТАР Скопје и УСАИД.

Особен придонес има во областа на консултантството за стратегиско планирање, при што во изминатите пет години како консултант одржала 11 работилници во рамките на два проекти на УСАИД, потоа била консултант во рамките на проектот *Препознавање, развој и комерцијализација на иновативните идеи во МСП* – проект поддржан од ГИЗ РЕД програмата и консултант во проектот Local Capacity Development Workshop – поддржан од УСАИД.

Исто така во последните пет години посетила 6 обуки кои се однесуваат за подобрување на наставните вештини, а во 2014 и 2017 година била обучувач на наставници на теми од областа на подобрување на наставата.

Ментор била на помлад наставник, за предмети од областа на стратешкиот менаџмент.

## <u>3. ОЦЕНКА ОД ЕВАЛВАЦИЈА</u>

Со оглед на тоа што кандидатот д-р Лидија Стефановска веќе била избирана во наставно, односно наставно-научно, односно научно звање, предвид се земени резултатите што кандидатот ги има постигнато при реализацијата на наставата во БАС. Врз основа на анализата на резултатите може да се заклучи дека кандидатот д-р Лидија Стефановска за својата досегашна изведба на наставата и неговиот квалитет, секогаш добивала позитивни оценки од страна на студентите кои ја следеле нејзината настава по предметите од наставната област Стратегиски менаџмент на Бизнис академија Смилевски – БАС.

## 4. ЗАКЛУЧОК И ПРЕДЛОГ

Врз основа на целокупната доставена документација и личното познавање на кандидатот, Рецензионата комисија позитивно ја вреднува и ја оценува наставно-

образовната, научно-истражувачката и стручно-апликативната дејност, како и дејноста од поширок интерес на кандидатот д-р Лидија Стефановска.

Врз основа на предвидените услови за избор во наставно звање професор на висока стручна школа, кандидатот д-р Лидија Стефановска ги има исполнето критериумите за избор предвидени според Законот за високото образование и Правилникот за критериумите и постапката за избор и ре-избор во наставни, насловни и соработнички звања Бизнис Академијата Смилевски БАС Скопје.

Врз основа на изнесените податоци за севкупната активност на кандидатот Комисијата заклучи дека д-р Лидија Стефановска поседува научни и стручни квалитети и според Законот за високото образование и Правилникот за критериумите и постапката за избор во наставни, насловни и соработнички звања на Бизнис академија Смилевски – БАС и ги исполнува сите услови да биде избрана, односно во звањето Професор на висока стручна школа на Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје.

Според горе изнесеното, Комисијата има чест и задоволство да му предложи на Наставничкиот совет на Бизнис академија Смилевски – БАС, д-р Лидија Стефановска да биде избрана во наставно звање Професор на висока стручна школа за наставната област Стратегиски менаџмент.

Скопје, септември, 2018

**Рецензентска комисија:**

Проф. д-р Методија Стојановски;

с.р.

Вон. проф. д-р Менде Солунчевски;

с.р.

Проф. д-р Горан Василевски;

с.р.