



СТРАТЕГИСКИ МЕНАЏМЕНТ
Втор циклус на студии



Студиска програма по стратегиски менаџмент

Концепција на студиската програма

Додека стручните студии по бизнис од прв циклус подготвуваат дипломирани оперативни менаџери, односно менаџери за водење на процесот на креирање на продуктите или услугите во претпријатијата и другите организации, целта на двегодишните стручни студии по бизнис од втор циклус е подготовка на менаџери за топ менаџментот, односно менаџери за стратегиско водење на компанијата како деловен систем.

Основен пристап во подготовката на овој профил во динамично окружување на организациите е **холизмот** и **системското размислување**. Со ваков пристап и соодветно структурирање на задолжителните и изборните предмети, со завршувањето на оваа студиска програма, од специјализантите се очекува да ги задоволат следниве очекувања:

- Формулирање на динамични стратегии за усогласување на организациските ресурси со промените во екстерното окружување.
- Развој на сеопфатни решенија за бизнис проблемите со синтеза и евалвација на информации и користење на квалитативно и квантитативно аналитичко расудување.
- Донесување на ефективни менаџерски одлуки кои покажуваат високи етички стандарди како во глобално окружување така и во окружување на културни разноликости.
- Извршување на комплексни задачи во тимови со културни разноликости и членови на тимот кои ќе работат на различни деловни средини.
- Ефективно користење на технологијата во организацијата со цел да се постигне супериорна изведба и оперативна ефективност.
- Примена на докажани менаџерски теории и практики за решавање на широк спектар на организациски прашања по испитување во релевантни и соодветни информациски извори.

Според чл.97 став 8 од Законот за високото образование, студентите кои ќе ги завршат студиите од втор циклус според оваа студиска програма, стекнуваат диплома која го содржи терминот специјалист (Спес.). На студентите кои ќе ја завршат оваа двегодишна студиска програма за стручни студии од втор циклус во областа 50603 – Бизнис менаџмент, по претходно завршени студии од прв циклус (стручни или академски) им се издава диплома **МБА – Специјалист по стратегиски менаџмент**. Во меѓународната комуникација оваа диплома ќе се преведува како MBA – Master of Arts in Strategic Management.

Во додатокот на дипломата (diploma supplement), покрај другите информации, ќе бидат наведени изборните предмети кои студентот ги завршил со успех.

Содржина на студиската програма по триместри

Основната структура на студиската програма за втор циклус на студии е дизајнирана за кандидати со завршени тригодишни студии од прв циклус во областа на бизнис менаџментот, односно кандидати кои имаат стекнато 180 европски кредити.

Заради излегување во пресрет на потребите и интересите на студентите, студиската програма е составена од задолжителни и изборни предмети. Врз основа на позитивното искуство од развиените високообразовни организации во светот, а во рамките на суштинските определби на Болоња процесот, студиската програма е составена од 6 задолжителни, 6 изборни предмети и самостојна проектна работа на специјалистичкиот труд.

Сите задолжителни предмети се во обем од 7 европски кредити, а изборните во обем од 6 европски кредити. За реализација на наставата се предвидува следнава структура на студентската оптовареност:

Структура на студентската оптовареност за задолжителните предмети:

1. Директна настава – 30 часови по предмет
2. Менаџерска практика – 100 работни часови
3. Самостојна работа (проучување литература и подготовка на проектен извештај за секој предмет) 70 работни часови
4. Презентации на проектниот извештај и испит – 10 часови.

Вкупно 210 часови или 7 кредити

Структура на студентската оптовареност за изборните предмети:

1. Директна настава – 30 часови по предмет
2. Менаџерска практика – 90 часови
3. Самостојна работа (проучување литература и подготовка на проектен извештај за секој предмет) – 50 часови
4. Презентации на проектниот извештај и испит – 10 часови по предмет

Вкупно 180 часови или 6 кредити

Самостојната работа на студентот за **специјалистичкиот проект** е димензионирана на 60 кредити или 1800 часови распоредени во три работни фази:

- Менторски водена работа на дизајнот на теренското испитување во обем од 8 кредити;
- Самостојна теренска работа на собирање податоци – во обем од 14 кредити и
- Менторски водено пишување на специјалистичкиот труд (финален проектен извештај) – во обем од 20 кредити.

Со ваквата структура на овие три компоненти на студиската програма се обезбедуваат вкупно 120 кредити: 42 кредити задолжителни предмети, 36 кредити изборни предмети и 42 кредити за изработка на специјалистичкиот труд.

Организација на наставата на студиската програма

Со цел да се обезбеди соодветна сукцесија на меѓусебно поврзаните содржини од задолжителните предмети, од една страна, и постапна диференцијација од задолжителните и индивидуалните изборни предмети, од друга страна, за реализација на наставата планирана е организација на наставата по **триместри**, наместо по семестри. Така, со оптовареност на наставата по просечно 20 кредити по триместар, за една академска година се обезбедува истата оптовареност од 60 кредити, како и организацијата на наставата во два семестри по 30 кредити. Со ваквата организација истовремено се обезбедува поголема **концентрација и интензивирање на студирањето**, што е особено корисно при работата со возрасни студенти што ја сочинуваат целната група на студенти на оваа студиска програма.

Со ваквата определба, распоредот на трите структурни компоненти: задолжителни предмети, изборни предмети и самостојна работа, со соодветниот распоред на задолжителните предмети е даден следната табела.

I триместар

Ред. бр.	Код	Име на предметот	ЕКТС
1.	СМ-ЗП01	Стратегиски менаџмент	7
2.	СМ-ЗП02	Водство	7
3.	СМ-ЗП03	Стратегиски менаџмент на човечки ресурси	7
ВКУПНО			21

II триместар

Ред. бр.	Код	Име на предметот	ЕКТС
1.	СМ-ЗП04	Компаниски и инвестициски финансии	7
2.	СМ-ЗП05	Иновативен менаџмент	7
3.	Изборен предмет		6
ВКУПНО			20

III триместар

Ред. бр.	Код	Име на предметот	ЕКТС
1.	СМ-ЗП06	Менаџмент на промени	7
2.	Изборен предмет		6
3.	Изборен предмет		6
ВКУПНО			19

IV триместар

Ред. бр.	Код	Име на предметот	ЕКТС
1.	Изборен предмет		6
2.	Изборен предмет		6
3.	Специјалистички проект 1 (истражувачки дизајн)		8
ВКУПНО			20

V триместар

Ред. бр.	Код	Име на предметот	ЕКТС
1.		Изборен предмет	6
2.		Специјалистички проект 2 (теренска работа)	14
ВКУПНО			20

VI триместар

Ред. бр.	Код	Име на предметот	ЕКТС
1.		Специјалистички проект 3 (проектен извештај)	20
ВКУПНО			20

Листа на изборни предмети

СМ-ИП01	Виртуелни организации
СМ-ИП02	Маркетинг во културата
СМ-ИП03	Менаџмент на проектни тимови
СМ-ИП04	Менаџмент во културата
СМ-ИП05	Менаџерско консултанство
СМ-ИП06	Мерење на проектна изведба
СМ-ИП07	Напредни консултантски вештини
СМ-ИП08	Напредно преговарање
СМ-ИП09	Организација на културни настани
СМ-ИП10	Организациско учење
СМ-ИП11	Основи на консултантскиот процес
СМ-ИП12	Основи во проектниот менаџмент
СМ-ИП13	Симулациони бизнис игри
СМ-ИП14	Синергирање
СМ-ИП15	Социјално претприемништво
СМ-ИП16	Стратегиски маркетинг
СМ-ИП17	Стратегиско водство
СМ-ИП21	Менаџмент на здравствена организација
СМ-ИП22	Методологија на истражување на бизнисот
СМ-ИП24	Етика во спортот и спортско право
СМ-ИП26	Менаџерско лобирање

По завршувањето на првиот триместар студентот се определува за еден од следниве два начини на комбинирање на изборните предмети:

1) Пред почетокот на секој нареден триместар студентот ги избира изборните предмети што ќе ги слуша во тој триместар од листа на изборни предмети кои се нудат за тој триместар (есенски, зимски, пролетен). Во секој триместар се нудат најмалку 3 активни изборни предмети.

2) По завршувањето на првиот триместар студентот се определува за една комбинација (програмски модул) на 3 изборни предмети и 3 изборни предмети од остатокот на листата на изборни предмети. Наставничкиот совет на студиите од втор циклус, според создадените кадровски услови и прелиминарно искажаниот интерес на студентите, до крајот на првиот триместар ја утврдува листата на комбинации на предмети по програмски модули. Во продолжение е прикажана една можна комбинација на предмети по **програмски модули**.

А) Стратегиско водство

СМ-ИП17	Стратегиско водство
СМ-ИП14	Синергирање
СМ-ИП16	Стратегиски маркетинг

Б) Консалтинг менаџмент

СМ-ИП05	Менаџерско консултанство
СМ-ИП07	Напредни консултантски вештини
СМ-ИП11	Основи на консултантскиот процес

В) Проектен менаџмент

СМ-ИП03	Менаџмент на проектни тимови
СМ-ИП06	Мерење на проектна изведба
СМ-ИП12	Основи во проектниот менаџмент

Г) Менаџмент во културата

СМ-ИП02	Маркетинг во културата
СМ-ИП04	Менаџмент во културата
СМ-ИП09	Организација на културни настани

Д) Менаџмент на човечки ресурси

СМ-ИП10	Организациско учење
СМ-ИП15	Талент менаџмент
СМ-ИП23	Систем на плати и награди

Ѓ) Менаџмент на големи настани

СМ-ИП18	Интегрирано маркетиншко комуницирање во големи настани
СМ-ИП19	Генерирање и менаџирање на фондови
СМ-ИП20	Дизајнирање и развој на големи манифестации

Диференцијални верзии на студиската програма за посебни целни групи

Диференцијална верзија на студиската програма за кандидати со соодветни четиригодишни додипломски студии

За оваа категорија кандидати се поаѓа од одредбите на чл.181 од законот за високото образование според кој „... на студенти од исто или слично студиско подрачје им се признаваат најмногу до 60 кредити“. Се цел да се оформи профилот според оваа студиска програма, на оваа категорија студенти ќе им се признаваат 30 кредити како блок изборни предмети. Поради тоа овие студенти за да се стекнат со диплома за оваа студиска програма ќе треба да ги извршат следниве обврски:

- Да ги запишат и положат сите задолжителни предмети
- Да запишат и положат најмалку еден изборен предмет од листата на изборни предмети, а кој не го полагале во додипломските студии и
- Да изработат и одбранат специјалистички труд.

Диференцијална верзија на студиската програма за кандидати со несоодветни четиригодишни додипломски студии

И кај оваа категорија студенти може да се признаат 30 од можни 60 кредити како блок изборни предмети, но по претходно положени **диференцијални предмети** од додипломските студии по оперативен менаџмент на Бизнис академијата Смилевски – БАС и тоа:

- Основи на менаџмент – 7 кредити,
- Оперативен менаџмент 1 и 2 – 10 кредити,
- Вовед во микроекономијата – 7 кредити и
- Деловни финансии – 6 кредити

За да се стекнат со диплома за оваа студиска програма, овие студенти ќе треба да ги извршат следниве обврски:

- Да ги запишат и положат наведените диференцијални предмети
- Да ги запишат и положат сите задолжителни предмети
- Да запишат и положат најмалку еден изборен предмет од листата на изборни предмети, а кој не го полагале во додипломските студии и
- Да изработат и одбранат специјалистички труд.

Диференцијална верзија на студиската програма за кандидати со несоодветни тригодишни додипломски студии

Оваа категорија студенти, како подготвителни студии, ги запишува, слуша и полага наведените 4 диференцијални предмети и потоа се вклучува во наставата според интегралната верзија на студиската програма.

Парцијално студирање за сертификат

Согласно чл.101 од Законот за високото образование (Службен весник на РМ, бр.35/2008), заинтересираните кандидати можат да запишат и полагаат дел од студиската програма (еден или група предмети). За положените предмети од оваа студиска програма на кандидатите им се издава сертификат со назнака на бројот на стекнатите кредити. Доколку овие кандидати подоцна се вклучат во интегралната студиска програма, кредитите од овие предмети им се трансферираат.